



## BEIRUT INSTITUTE SUMMIT

May 12 & 13, 2018 | The St. Regis Abu Dhabi, UAE

### HIGHLIGHTS FROM SESSIONS

**Session**

Innovative Government Excellence in the Public Sphere

**Date**

Sunday | May 13, 2018

**Duration**

40 minutes

[Session Video](#)[Panelist Profiles](#)

***Please credit Beirut Institute Summit when using this material.***

Moderator:

- Robert Nakhel, Senior News Anchor, Sky News Arabia

Panelists:

- Gen. David Petraeus, Member, KKR and Chairman, KKR Global Institute, Former CIA Director, USA
- HE Marwan Kheireddine, Chairman and General Manager, Al Mawarid Bank, Former Lebanese Minister of State, Member of the Board of Directors, Beirut Institute, Lebanon
- Sabah Mushatat, Senior Advisor of the Prime Minister of Iraq HE Haider Al Abadi for Investment and Reconstruction Affairs, Iraq
- HE Dr. Fawaz Al-Alamy, Chairman and CEO, Consulting House for Global Trade, Saudi Arabia

## Sabah Mushatat

التجربة التي اخوضها في العراق - كوني استاذ جامعي في الجامعات البريطانية جنّت محملاً بأفكار للبناء – كانت في الحقيقة صدمةً اذ ان قطاع الحكومة يتميز بالجمود، بالقدم، بالديمقراطية الغير الشفافة. ايضا هناك مقاومة كثيرة وكبيرة لموضوع 'المودرننايزينغ'. التوجه الذي نعمل فيه الان في مجال الاستثمار ومجال الاعمار هو ان نخلق اطاراً ادارياً موازياً للإطار الموجود حالياً اي إدارة موازية للإدارة الحالية. الإدارة الموازية تمتاز بقلة عاداتها. الذين يعملون فيها اصحاب خبرة واصحاب رؤيا يستعملون تقنيات حديثة ولديهم سلطات القرار اسهل من سلطات الإدارة الحالية. وما نقوله اننا نجحنا فيها ونشعر بنجاحات في هذا المجال من خلال هذه الإدارة الجديدة الموازية للإدارة القديمة.

--

بالنسبة للاستفادة من التجربة الإماراتية – وهي من التجارب المهمة التي استندت الى تطوير ابنائها – فانها اصبحت احدى المراجع التي نستقي منها الدروس لجهة تسخير موارد البلد من اجل تطوير اهل البلد واختيار الافضل بدون الحسابات الاخرى. للأسف الان عندنا المخاصمة الحزبية الطائفية والقومية. الحل الصحيح يكمن في تشجيع المبدع والأخذ بالناس. توجهنا في العراق هو الاخذ بالمبدع وتطويره والاستفادة من تجارب الاخرين. تجارب الامارات هي احدى مراجعنا في التطوير مع اخذ بالخصوصية الاقتصادية والاجتماعية في هذا المجال.

**Gen. David Petraeus**

Just to remind you of what the UN believes are the major characteristics of good governance: it is participatory, it's concessionary, it's accountable... it's transparent, effective and efficient, equitable and inclusive, founded on the rule of law.

--

Let me emphasize something that I think is hugely important for the region in general. If you do don't have good governance in this region, the result, the penalty is not just people who are discontented or frustrated or a Society by corruption; it's likely to be Islamist extremism. If you look across the region, broadly speaking, wherever there has been a lack of governance or even inadequate governance in many cases, the situations have been exploited by Islamist extremists or terrorists of various types

--

I think the lesson of what we have seen in the successful cases say for example in the UAE I think held out pretty prominently. In Oman under the leadership of Sultan Qaboos, what you have there is a combination of great leadership and vision. The system can vary from place to place and you can see this in other places in the region as well including those that aren't fortunate to have lots of oil or gas or even lots of water. I mean Jordan is held together generally by leadership and vision, and hopefully what we're going to see in Saudi Arabia is the fruits of leadership and vision.

--

Saudi Arabia cannot continue with the way it was doing business in the past and the crown prince absolutely knows this, I had numerous conversations with him and most recently when he was in New York. The need for economic diversification is driving this, which leads them to the need for more rapid decision-making, certainly a concentration of power that is unique in the modern Kingdom. The social and religious changes are revolutionary: women driving, religion backed to pre 1979, music, movies, and the rest of that. Then there's also, by the way, a revolution for policy where instead of what critics used to say was the foreign policy of fighting to the last American, the Saudis are out there doing it for themselves together with other countries in the region, principally the Emiratis.

--

So it comes down to getting the big ideas right, communicating them, overseeing their implementation, and then figuring out how to refine them - all driven by leadership that is empowered to do this.

--

In the investment world now, what the KKR Global Institute does is actually look at environmental social governance issues, geopolitical risk, and then macroeconomic trends. When we are examining an investment, if that is not present, we don't put people's pension funds, college endowments, or whatever else we'd been given to manage to use.

## HE Marwan Kheireddine

للاستفادة من اي مبدع او اي مستثمر او اي شخص لديه افكار يجب ان تؤمن البيئة الحاضنة لهذا الشخص مع افكاره مع قدراته مع امواله لاستثمارها. البيئة الحاضنة تتمحور حول ايجاد الفرص يقوم بهذه الفرص بوجود قضاء عادل بيت بشكل سريع ويعطي الحق لصاحبه. دون هذه الامور - دون ان يكون في حاضنه ودون ان يكون قضاء عادل - لا يمكن ان تجلب اصحاب القدرة. ثم يأتي اليك ليس تفيد شخصا ولا لينفع نفسه ولا البلاد. يتوجب عليك خلق بيئة حاضنة وقضاء عادل و فرص استثمار و عندها تجلب المهارات.

--

لبنان هو موزاييك هو لوحة فيها قطع كثيرة يجب وضعها 'كاليزل' للحكم. لا فريق في لبنان يستطيع الحكم وحده. لا فريق في لبنان لديه السلطة والقدرة ان يكون الاول والاخير في اي من القرارات. ولذلك ارى ان الحكومة ستكون حكومة موسعة، حكومة سياسية، ولا اعتقد ان تستغرق وقتا طويلا لتؤلف لأن الفرقاء بين بعضهم في حقيقة الامر متفقون. وهذه الانتخابات الأخيرة لم تأت بتغير كبير على الساحة اللبنانية.

--

لبنان محكوم من مجموعة صغيرة من الدكتاتوريات الصغيرة. عندما يتفقون ينهبون البلد، وعندما يختلفون يزعمون الامن ويزعمون البلد لسوء الحظ. اعتقد ان المستقبل اصبح واضحا لهم جميعا. كثره الفساد والسرقة اصبح الوضع الاقتصادي على شفير الهاوية في لبنان. وبالتالي لا مكانية بعد اليوم من فساد كبير ومنظم كما هو.

--

في ايطاليا تغلبت الدولة على المافيا. نحن في لبنان، المافيا هي الدولة. وبالتالي من سيحارب من، لسوء الحظ.

--

محاربة الفساد في لبنان هي اتفاق سياسي. بتقديري، سوف يتفق السياسيون الان في هذه المرحلة على محاربة الفساد الكبير - على كل حال السرقات الكبيرة - ليستطيعوا ان يؤمنوا استمرارية الاقتصاد حيث انهم يعلمون ما سيحدث في حال فشل الاقتصاد، او لا سمح الله زعزعة قيمة النقد الوطني.

--

لا مشكلة في الدين العام في حال انت ضابط هذا الدين العام وفي حال انت تستكمل هذا الدين في مشاريع منتجة. المشكلة هي الهدر والفساد. لا مشكلة في الاستدانة في حال لديك القدرة على الإيفاء. المشكلة هي عندما تستدين وتسرق، عندما تستدين وتذهب الاموال لا جيوب خاصة ولا تذهب الى الخير العام في البلد.

--

افضل ما حصل في مؤتمر 'سادر 1' في باريس هو ان المشاريع وكل من يؤمن قروض للبنان اشترط على لبنان ان يقوم بمراقبة تنفيذ المشاريع. وبالتالي لا اموال لبنان دون قيود وشروط. وهذا يطمئن شخص مثلي لأنني اعتبر في نهاية المطاف انه اذا تم الاستثمار في طرق وفي بنى تحتية واتصالات ومطارات الى ما هنالك، هذا سيعود حكماً بالمنفعة على الاقتصاد وسينمي الناتج القومي. لذلك انا اعتبر ان ما حصل في باريس هو ايجابي جدا وعلى امل ان يبقى السياسيون الاساسيون في البلد على عهد من مكافحة الفساد وسنرى قريبا.

--

في لبنان لدينا المال لدينا الخبرات لدينا القوانين كل ما يجب علينا هو ان نأخذ قرارا لننتقل الى الامام بدل الوقوف في مكاننا و بدل عدم خلق فرص استثمار جدية.

## HE Fawaz Al-Alamy

وعدت نفسي ان اكون ايجابيا عندما اتحدث عن العالم العربي او ما تبقى منه. في المملكة العربية السعودية هنالك بصيص امل وننظر الى هذا الامل من خلال رؤية عشرين ثلاثين سواء كانت في قطاع الاستثمار ، او قطاع تحويل شركة ارامكو الى شركة مساهمة عامة ، او انشاء المجمعات الصناعية المتقدمة مثل 'نيوم' التي تعتمد على الثورة الصناعية الرابعة.

--

دور الحكومة في المملكة العربية السعودية اليوم يختلف عن دورها في الماضي. اليوم، دورها يتحدد بالتنظيم والاشراف والتشجيع ومن خلال الشفافية الاستشراف وحق التقاضي لكل مواطن او وافد.

--

المستقبل الذي نعتد عليه هو مستقبل الاجيال لان اجيالنا في المملكة العربية السعودية ودول الخليج عامةً يشكل 70 بالمئة من هم اقل من ثلاثين سنة من العمر. ولذلك ان الجيل المستقبلي هو ما نعتد عليه في تطوير هذه المنطقة بحيث تكون موائمة للتطور العالمي اذ لا يمكن في اي يوم من الايام ان نعتد فقط على السياسة. الاقتصاد يأتي قبل السياسة. اذا اردنا ان ننظر حولنا في العالم نجد ان الاتحاد الاوروبي لم يتوحد بسبب السياسة وانما توحد بسبب الاقتصاد والمصالح الاقتصادية المشتركة، ودول "اسيان" في الشرق الاقصى ايضاً بسبب الاقتصاد وليس بسبب السياسة. نحن يجب ان نركز على الاقتصاد او لا لننجح بالسياسة.

--

احد اهم اهداف المملكة في الرؤية هو تحويلها من قوة في النفط الى قوة في العقل. ولذلك نجد ان احد اهم النتائج التي تمخضت عن هذه الرؤية هو ان الجامعات السعودية في العام الماضي انتجت 644 براءة اختراع تعادل مجموع براءات الاختراع في العالم العربي. ونحن الان نذهب الى مرحلة اخرى في الاستراتيجيات وهي تخفيض اعتمادنا على النفط كسلعة وحيدة للدخل للتخلص من هذه العقدة - عقدة النفط - وايضاً السعي الى النمو الاقتصادي الذي يعتمد على المعرفة والفكر والابتكار وليس على التقنين والحفظ والحصول على التقنية من الخارج. التقنية تأتي من الخارج لتساهم في دعم التقنية الداخلية. وثالثاً واخيراً، لا بد ان يكون هنالك نظام اقتصادي مريح ومجدي وهو من خلال شراكة القطاع الحكومي مع القطاع الخاص وليس منافسته للقطاع الخاص.

--

لا يعقل ان يكون العالم العربي على افضل ثلاثة ممرات مائة في العالم التي تمر عبرها 80% من التجارة العالمية - وهي الخليج العربي وباب المندب وقناة السويس - بينما يوجد ممران بعيدان هما "طارق بن زياد" و "الباناما"، ولا نستفيد من هذه الممرات في التجارة العالمية التي وصلت في هذا العام الى 13 تريليون دولار. من الضروري ان يكون هنالك شراكة استراتيجية بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص لتوريد هذه الوظائف.

**Please credit Beirut Institute Summit when using this material.**

**© Copyright 2018 Beirut Institute  
All rights reserved.**